



Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Bilancio al 31 dicembre 2001



**Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.**

Cariche Sociali

CARICHE SOCIALI DI NGI SPA

Consiglio di Amministrazione

Prof. Marco Maiocchi	Presidente
Sig. Luca Spada	Amministratore Delegato
Sig. Luca Cassia	Amministratore
Sig. Marco Negri	Amministratore
Sig. Stefano Quintarelli	Amministratore
Dr. Luisa Bixio	Amministratore

Collegio Sindacale

Dr. Marco De Ruvo	Presidente
Dr. Marco Brogini	Sindaco effettivo
Dr. Paolo Besio	Sindaco effettivo
Dr. Giuseppe Premoli	Sindaco supplente
Rag. Carmen Monetti	Sindaco supplente



Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Relazione degli amministratori al 31 dicembre 2001

NGI SpA

Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2001

Signori Azionisti,

L'esercizio al 31 dicembre 2001 si è chiuso con un risultato positivo per la società di Lire 74 milioni dopo le imposte di competenza per Lire 50 milioni.

I ricavi al 31 dicembre 2001, al netto di incrementi per lavori interni, sono stati di Lire 3.873 milioni segnando un incremento del 130% rispetto ai ricavi 2000.

Dal conto economico riclassificato secondo i criteri gestionali presentato nell'informativa supplementare alla Nota Integrativa risulta che l'EBITDA di Lire 633 milioni (14% dei ricavi) registra una crescita di Lire 935 milioni rispetto all'anno precedente segnando dopo un solo anno di attività della Vostra società un valore nettamente positivo. Tale risultato è stato ottenuto anche con un'attenta politica di gestione e contenimento dei costi che ha consentito ad NGI di raggiungere un equilibrio economico e finanziario che poche realtà del settore a livello nazionale ed internazionale possono vantare nel 2001.

L'EBIT risulta a Lire 155 milioni (4% dei ricavi), un ottimo risultato considerato l'impatto degli ammortamenti legati agli investimenti realizzati nel corso del 2001.

Il 2001 è stato un anno molto importante per la Vostra società. Il piano industriale di NGI SpA prevede la realizzazione dei ricavi attraverso quattro Business Unit distinte:

1. Pubblicità online ed eventi
2. Servizi di Connettività
3. e-commerce
4. Servizi di online gaming

Nel corso del 2001 sono stati realizzati investimenti per rendere operative le prime tre Business Unit e sono ancora in corso attività di ricerca e sviluppo per rendere commercializzabili i servizi di online gaming nel corso del 2002.

L'AMBIENTE ESTERNO DI RIFERIMENTO

Il mercato

Il mercato Internet mondiale ha segnato nel 2001, dopo 7 anni di crescita quasi costante del 100% annuale, un principio di consolidamento che si è tradotto in una crescita di circa 40%. Inoltre, nella seconda parte dell'anno, il deterioramento della situazione congiunturale e della fiducia di consumatori e imprese è stato aggravato dalla crisi internazionale seguita agli attentati terroristici negli Stati Uniti.

Il 2001 è stato un anno negativo per la pubblicità online, passando da una crescita del 150% del 2000 ad una crescita quasi nulla nel 2001. Le motivazioni sono molteplici, una delle maggiori è sicuramente l'improvviso calo di investimenti delle società della new economy, principali utilizzatori di pubblicità online nel corso del 2000.

In questo contesto NGI ha comunque evidenziato una crescita della raccolta pubblicitaria del 32,3% rispetto allo stesso periodo del 2000 passando da Lire 627 milioni a Lire 829 milioni. La crescita è stata possibile grazie ai proventi realizzati vendendo sponsorizzazioni per l'evento "World Cyber Games" interamente ideato e organizzato da NGI su licenza ICM¹.

Anche per il settore connettività Internet consumer il 2001 è stato un anno di svolta. I principali fornitori di connettività Flat Rate nazionali sono scomparsi dal mercato o hanno ritirato le proprie offerte (Galactica SpA, Wind SpA, Infostrada SpA, Aruba). La causa è riconducibile a progetti industriali completamente sbagliati e prezzi di vendita in dumping. Sul fronte connettività ADSL nel corso del 2001 sono state introdotte sul mercato le prime offerte mass market da parte di Telecom Italia, Tiscali, Atlante, Infostrada e altri operatori nazionali.

In merito alla Business Unit connettività nel corso del 2001 sono stati realizzati ricavi per Lire 1.502 milioni in crescita del 540% rispetto a Lire 234 milioni del 2000.

Questa notevole crescita è merito in grande parte del servizio di connettività Flat Rate F4 che NGI ha iniziato a commercializzare da Gennaio 2001.

Grazie all'elevata qualità e all'esclusiva tecnologia AUP², F4 ha riscosso un notevole successo ed è attualmente una delle poche offerte Flat Rate rimaste sul mercato. Nel corso del 2001 sono stati venduti 3.100 abbonamenti a F4.

La gestione della Business Unit e-commerce ha generato Lire 1.309 milioni di ricavi, in crescita del 232% rispetto al 2000, derivanti in gran parte da attività B2B. Lo Shop di NGI si è ormai affermato come il punto di riferimento per tutti gli appassionati di videogiochi alla ricerca di hardware/software di nicchia difficilmente reperibile nei tradizionali negozi di informatica e videogiochi. L'esclusività dei prodotti trattati e la scarsa concorrenza hanno permesso allo Shop di avere un margine lordo medio del 25%. Gli acquisti online sono pagati contrassegno (60%) o carta di credito (40%).

Nel corso del 2001 molte aziende che offrono servizi su Internet hanno iniziato la conversione dal "free" a "fee" affiancando o sostituendo servizi a pagamento ai tradizionali servizi

¹ International Cyber Marketing Co., Ltd. Società della Korea del Sud controllata da Samsung detentrici dei diritti sul marchio World Cyber Games.

² Tecnologia per evitare che una parte dell'utenza, rimanendo sempre connessa, pregiudichi la normale fruizione del servizio.

gratuiti. Anche il mercato dell'online gaming ha iniziato questo processo ed NGI, a metà Dicembre 2001, è stato il primo GSP³ italiano, e fra i primi in Europa, a iniziare la commercializzazione di una parte del proprio portafoglio di servizi di gioco online a pagamento.

Il portale di NGI ha chiuso il 2001 con un totale di oltre 120 milioni di pagine viste (+80% rispetto allo stesso periodo del 2000) e oltre 176.000 unique users registrati a Gennaio 2002. I recurrent users⁴ a Gennaio 2002 sono stati 41.794 pari al 24% delle visite. Questo dato eccezionalmente alto manifesta l'alto numero di utenti fedeli ai servizi offerti da NGI.

³ Game Service Provider.

⁴ Utenti che hanno visitato il sito almeno tre volte nel corso di un mese.

La concorrenza

Servizi di gioco online

Lo scenario nazionale è profondamente mutato segnando l'uscita di scena della maggior parte dei possibili concorrenti di NGI sul fronte dei servizi di gioco online.

Alcuni attori come GameOnline.it (Digital Bros SpA – Nuovo Mercato: DIB) e CTO.net (CTO SpA – Nuovo Mercato: CTO) hanno profondamente modificato il proprio business model passando ai MMORPG⁵.

Il business model dei servizi di gioco online richiede infatti ingenti sforzi di ricerca, sviluppo e progettazione dato che il software e le infrastrutture necessarie a questo business non esistono sul mercato. Sono inoltre necessarie idee valide ed innovative per rendere “monetizzabili” i desideri degli utenti appassionati di giochi online.

I MMORPG sono giochi sviluppati da software house specializzate che vendono “chiavi in mano” a GSP locali. L'attività del GSP è quella di promuovere il gioco sul proprio mercato e realizzare ricavi attraverso abbonamenti mensili/annuali al gioco.

In questo contesto GameOnline.it ha acquisito la licenza del gioco “Legend of Mir” e CTO.net del gioco “La Quarta Profezia”.

NGI considera interessante il mercato dei MMORPG, tuttavia è intenzione della società concentrare gli investimenti nella realizzazione di infrastrutture e servizi *proprietary* di gioco online che offrono sicuramente nel medio/lungo periodo un vantaggio competitivo superiore.

L'unico concorrente nazionale rimasto sullo stesso mercato di NGI è GIB Srl, società controllata al 100% da E.Biscom SpA (Nuovo Mercato: EBI). Anche GIB, dopo NGI, ha iniziato a introdurre una serie di servizi di gioco online a pagamento, ma il non chiaro posizionamento della società all'interno delle strategie del Gruppo E.Biscom e la piccolissima struttura attuale non forniscono elementi per rappresentare un reale problema per NGI.

Sul fronte internazionale i maggiori concorrenti sono situati in Inghilterra dove non è comunque ancora presente una realtà di forza predominante. Grazie ai vantaggi in termini di latenza, qualità di connessioni Internet e originalità dei servizi in fase di sviluppo, NGI si sta posizionando come GSP leader per gli utenti dell'Europa Sud/Centrale (Italia, Svizzera, Germania, Francia e Spagna).

Connettività

Il mercato nazionale della connettività consumer ha sicuramente riscontrato nel corso del 2001 una contrazione del numero di attori presenti, soprattutto nel settore della connettività flat rate.

I concorrenti maggiori (VirgilioTIN, Tiscali, Libero) hanno ormai raggiunto dimensioni di mercato tali da essere assolutamente inattaccabili da NGI. La strategia di NGI è quella di fornire connessioni di alta qualità per i “power user”, il vertice della piramide del mercato consumer.

I “power user” sono un mercato estremamente selettivo, alla costante ricerca del servizio maggiormente qualitativo e meglio assistito, ma anche disposto a riconoscere un valore economico superiore.

I concorrenti in questa fascia di mercato sono attualmente pochi, il più significativo è sicuramente Mc-Link SpA.

⁵ Massively Multiplayer Online Role Player Game

NGI intende incrementare l'offerta in questo mercato, soprattutto con servizi xDSL, mailbox, shared housing realizzati in partnership con la capogruppo I.NET SpA.

RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio NGI ha considerevolmente potenziato le proprie tecnologie di automazione interna al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse e massimizzare l'efficienza dei processi interni.

In particolare, accanto al normale sviluppo del portale, l'azienda ha sviluppato internamente tutte le tecnologie e infrastrutture necessarie al lancio dei nuovi prodotti di connettività (F4 e F5), e-commerce (Shop), World Cyber Games e servizi di gioco online (Server Rent, Server Book, PVTN e NGI Credits).

La quasi totalità dei servizi commercializzati e in fase di realizzo non esistono sul mercato. A tale proposito è stata decisa la realizzazione di un team interno di ricerca e sviluppo. Questa scelta è stata anche motivata dalla necessità di avere il minor time to market possibile e di contenere al massimo i costi.

In un solo anno il team di ricerca e sviluppo ha portato a termine i seguenti progetti:

Sistema informativo proprietario NGI su piattaforma Web

- back office e manager per gestione fatture;
- gestione automatica dei risconti;
- gestione automatica delle scadenze;
- gestione automatizzata del magazzino;
- gestione anagrafiche clienti frontend e backend;
- report online andamento vendite per centri di ricavo.

internet.ngi.it - F4/F5

- piattaforma tecnologia comprendente i servizi di autenticazione, DNS, posta elettronica, news server;
- tecnologia AUP;
- frontend di acquisizione ordini;
- backend per gestione automatizzata degli ordini e degli incassi;
- gestione automatica delle scadenze;
- interfacciamento con sistema SSB Telepay per transazioni online carta di credito;
- frontend di upgrade automatico del livello AUP;
- frontend di rinnovo automatico dell'abbonamento;
- frontend di ricarica per F4 Ricaricabile;
- sistema di alert/report automatico per superamento soglia AUP;
- frontend per rendere accessibili agli utenti le proprie fatture online, statistiche di accesso, media AUP real time, creazione e modifica mailbox;
- frontend e backend per gestione rivenditori con scontistica individuale;
- trouble ticketing.

IPASS

- procedura di collecting dati di traffico automatica da database IPASS;

- fatturazione automatica mensile;
- procedura automatica di transazione su carta di credito;
- frontend per rendere accessibile agli utenti l'elenco collegamenti realizzati e le fatture.

Portale

- sistema di content management per la gestione automatizzata di news, recensioni, schede file per database FTP, poll, FAQ, screenshot, fotobrowser, glossario;
- sezione magazine.ngi.it;
- sviluppo di numerosi sottositi tematici.

NGI Shop

- gestione dinamica della griglia presentazione prodotti sul sito in base a pesi e disponibilità degli stessi;
- supporto per i bundle prodotto;
- interfacciamento a sistema di pagamento OmniPay;
- processo di delivery dei prodotti attraverso pick, codice a barre;
- fidelizzazione cliente con assegnazione relativa NGI login per statistiche di acquisto;
- stampa automatica dei bollettini di spedizione;
- gestione di bundle prodotti – distinta base;
- frontend per rendere accessibili agli utenti: stato di avanzamento del proprio ordine, stampa delle proprie fatture, richiesta di RMA;
- supporto multilingua;
- interfacciamento NGI Shop con sistema di order tracking dei corrieri.

PVTN (Private Network) / Server Book / Server Rent

- tecnologia per consentire query dei server di gioco senza autorizzazione;
- tecnologia per consentire join ai server di gioco con autorizzazione;
- frontend per acquisizione ordini;
- backend per gestione automatizzata degli ordini e degli incassi;
- sistema client/server per notifica prenotazione istanza di gioco per Linux e Win32;
- trouble ticketing per gestione modifiche configurazioni sui Server Rent.

NGI Credits

- sviluppo piattaforma di gestione NGI credits;
- backend per gestione automatizzata degli ordini e degli incassi;
- frontend per visualizzazione estratto conto, movimenti e disposizione di bonifico/giroconto;
- interfacciamento NGI Credits con NGI Shop, Server Rent, PVTN e Server Book.

NGAP (NetGamer Authentication Protocol)

- piattaforma client/server per l'autenticazione tramite id e password di giocatori su server di gioco;
- sviluppo client per engine basati su Quake3 e Half-Life;
- sistema di collecting statistiche di gioco.

Nel corso del 2002 è prevista la conclusione dello sviluppo necessario al lancio di tutti i servizi di gioco online e al consolidamento e fine tuning dei servizi già realizzati.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE

Ricavi

Il valore della produzione per l'esercizio 2000 è pari a Lire 4.380 milioni contro Lire 1.681 milioni dell'esercizio 1999, facendo segnare un incremento del 160%.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono così specificati:

DESCRIZIONE	2001 (Lire milioni)	2000 (Lire milioni)
Pubblicità online ed eventi	830	628
Servizi di connettività	1.502	234
e-commerce	1.309	394
Servizi di online gaming	11	-
Servizi/Consulenze	728	426
Totale Ricavi	4.380	1.681

Costi

Indichiamo di seguito i principali costi relativi alla gestione caratteristica:

DESCRIZIONE	2001 (Lire milioni)	2000 (Lire milioni)
Costi per il personale	830	384
Costi per materia prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.546	1.073
Costi per servizi	1.309	597
Costi per godimento di beni di terzi	72	
Ammortamenti e svalutazioni	479	43
Variazione delle rimanenze di merci	(34)	(83)
Oneri diversi di gestione	24	12
Totale costi della produzione	4.226	2.026
Proventi ed oneri finanziari	56	31
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	(25)	(8)
Totale Costi	4.257	2.049

Situazione Finanziaria

Il Rendiconto Finanziario evidenzia un esborso di cassa a fine 2001 pari a Lire 540 milioni, in gran parte legato agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio che ammontano a Lire 2.151 milioni.

Il cash flow generato dalla gestione evidenzia un saldo netto positivo pari a Lire 1.012 milioni risultante da un flusso di cassa lordo positivo per Lire 585 milioni e da una variazione del capitale circolante positiva per Lire 426 milioni. Il saldo netto positivo di Lire 1.012 milioni rappresenta un miglioramento significativo rispetto al dato al 31 dicembre 2000 che era positivo per Lire 7 milioni e riflette la forte crescita di ricavi avuta dalla Vostra società.

La posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio 2001 è negativa per Lire 910 milioni per impatto degli investimenti realizzati durante l'anno.

La Vostra società ha scelto di finanziare i programmi d'investimento attraverso l'autofinanziamento generato dalla gestione corrente ed il restante ricorrendo al credito bancario.

Non sono stati accesi debiti finanziari a medio/lungo termine.

Alla luce degli impegnativi piani di sviluppo già impostati e per quelli di futura implementazione, la gestione della finanza aziendale continuerà a richiedere particolare attenzione ed a costituire una delle priorità per il management di NGI.

Investimenti

Il volume delle attività di investimento realizzato nel corso dell'esercizio 2001 è stato pari a Lire 2.151 milioni.

Gli investimenti effettuati sono coerenti con il budget previsto per l'esercizio in corso e con il piano di sviluppo a medio termine e possono essere così riepilogati:

Investimenti materiali	(Lire milioni)
Mobili ed arredi	7
PC, Server, router, apparati di rete e macchine da ufficio	192
Impianti elettrici	8
Immobilizzazioni in corso ed acconti	64
Totale investimenti materiali	271
Investimenti immateriali	
Costi di impianto ed ampliamento (nota 1)	1.333
Costi di ricerca e sviluppo	507
Concessioni, licenze, marchi e diritti	26
Software applicativo	13
Totale investimenti immateriali	1.880
Totale investimenti	2.151

(nota 1: include costi connessi l'avviamento di due business unit: connettività F4/F5 per Lire 624 milioni ed evento World Cyber Games per Lire 710 milioni).

Gli investimenti realizzati rientrano nel quadro di completamento del piano industriale di NGI che prevedeva nel corso dell'esercizio l'avviamento della Business Unit connettività ed eventi World Cyber Games.

Inoltre sono stati effettuati i seguenti investimenti:

- potenziamento dell'infrastruttura server di gioco mediante installazione di 50 nuovi server doppio processore
- potenziamento del database server principale
- realizzazione sistema di sicurezza per la sede di Varese
- registrazione del nuovo marchio NGI – the e.sport Xperience

Oltre agli investimenti in Ricerca e Sviluppo già descritti nell'apposito paragrafo.

Personale

Nel corso dell'esercizio si è strutturato l'organico per consentire la realizzazione dei piani industriali di NGI.

Grazie all'automazione introdotta in tutti i processi aziendali si è riusciti a gestire un incremento dei ricavi del 130% diminuendo addirittura il personale in forza rispetto al precedente esercizio.

Sul fronte dell'acquisizione contenuti per il portale si è fatto uso, con estremo successo, di collaboratori in telelavoro.

Questa modalità, che si sposa perfettamente per certe attività di content management e amministrazione del portale di NGI ha contribuito positivamente al mantenimento dei costi del personale.

Il personale in forza al 31 Dicembre 2001 è il seguente:

Categoria	31.12.01	31.12.00	Variazioni
Dirigenti	-	-	-
Quadri	-	-	-
Impiegati	14	13	+1
Collaboratori	4	8	-4
Totale	18	21	-3

Emolumenti destinati da NGI ai componenti del Consiglio di Amministrazione e ai membri del Collegio Sindacale

Relativamente all'esercizio chiuso il 31 Dicembre 2001, sono qui di seguito indicati gli emolumenti destinati a qualsiasi titolo dall'Emittente e dalle società direttamente o indirettamente controllate dalla stessa ai componenti del Consiglio di Amministrazione e ai membri del Collegio Sindacale:

	Incarico	Emolumenti NGI Al 31/12/2001
Luca Spada	Amministratore Delegato	Lire 120.000.000
Marco De Ruvo	Presidente del Collegio Sindacale	Lire 7.350.000
Paolo Besio	Sindaco Effettivo	Lire 4.900.000
Marco Brogini	Sindaco Effettivo	Lire 4.900.000
Totale		Lire 137.150.000

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 18 Febbraio 2002, Telecom Italia SpA, su forti pressioni dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, ha pubblicato le modalità e il listino dell'Offerta del Servizio di Interconnessione Forfettaria (FRIACO).

In conseguenza di questo listino NGI, nel corso del 2002, potrebbe favorire di una sensibile diminuzione dei costi relativi all'erogazione del servizio F4.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi di natura finanziaria e di sviluppo del business attesi nel corso del 2002 sono:

- fornire nuovi strumenti finanziari per sostenere la forte crescita attraverso un aumento di capitale sociale;
- consolidare i prodotti di connettività flat rate;
- lanciare servizi xDSL per il mercato consumer dei "power user";
- lanciare la Business Unit dei servizi di gioco online.

Signori Azionisti, Vi ringraziamo della fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Vi proponiamo inoltre di destinare l'utile di esercizio, come segue:

- Utile di esercizio: Lire 73.998.613;
- Abbattimento delle residua perdita dei precedenti esercizi per Lit. 2.689.784;
- Accantonamento del 5% a Fondo di Riserva Legale;
- Accantonamento della parte residuale al Fondo di Riserva Straordinaria.

p. il Consiglio di Amministrazione
Luca Spada
Amministratore Delegato



Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Bilancio Civilistico al 31 dicembre 2001

NGI S.p.A.

Sede in Via Cesare Correnti n. 2 - 21100 Varese (VA) Capitale sociale € 185.760,00 i.v.

Bilancio Civilistico al 31 Dicembre 2001

Stato patrimoniale attivo	31/12/2001	31/12/2000
	Lit/'000	Lit/'000
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.071.312	7.397
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicita'	405.752	
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno - Software		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.976	10.618
6) Avviamento		
7) Immobilizzazioni in corso e acconti		
8) Altre	12.660	
	<u>1.518.700</u>	<u>18.016</u>
II - Materiali		
1) Terreni e Fabbricati		
2) Impianti e macchinari		
3) Attrezzature industriali e commerciali	4.512	942
4) Altri beni	558.094	221.208
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	63.529	224.815
	<u>626.134</u>	<u>446.965</u>
III - Finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	-	-
b) Altre	-	-
2) Crediti		
b) verso altri		
oltre 12 mesi	-	-
3) Altri Titoli		
a) oltre 12 mesi	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.144.834	464.980
C) Attivo Circolante		
I - Rimanenze		
1) Prodotti finiti e merci	103.833	97.641
	<u>103.833</u>	<u>97.641</u>
II - Crediti		
1) Verso Clienti		
a) entro 12 mesi	1.126.658	396.384
3) Verso imprese collegate		
a) entro 12 mesi	25.703	
4) Verso controllanti		
a) entro 12 mesi	421.542	471.737
5) Verso altri		
b) entro 12 mesi	286.702	97.424

	1.860.605	965.544
	31/12/2001	31/12/2000
	Euro/'000	Euro/'000
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Altri Titoli	-	-
IV - Disponibilita' liquide		
1) Depositi bancari e postali	860	1.417
2) Denaro e valori in cassa	3.052	1.379
	3.912	2.796
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.968.349	1.065.981
D) Ratei e risconti		
1) Ratei Attivi		
2) Risconti Attivi	1.816.119	59.585
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.816.119	59.585
TOTALE ATTIVO	5.929.302	1.590.547

Stato patrimoniale passivo	31/12/2001	31/12/2000
	Lit/'000	Lit/'000
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	359.682	30.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	135.000
III - Riserva di rivalutazione		
IV - Riserva legale	318	
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI - Riserva statutarie		
VII - Altre riserve:		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(2.690)	(27.016)
IX - Utile (perdita) del periodo	73.999	(380.673)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	431.309	(242.690)
B) Fondi per rischi e oneri		
	-	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		
	49.070	16.632
D) Debiti		
3) Debiti verso banche	-	
a) entro 12 mesi	914.227	373.355
6) Debiti verso fornitori		
a) entro 12 mesi	716.539	556.702
9) Debiti verso imprese collegate		
a) entro 12 mesi	1.903.696	
10) Debiti verso controllanti		
a) entro 12 mesi	850.690	631.505
11) Debiti tributari		
a) entro 12 mesi	72.518	89.614
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
a) entro 12 mesi	50.174	31.028
13) Altri debiti		
b) entro 12 mesi	233.195	66.112
TOTALE DEBITI	4.741.038	1.748.317
E) Ratei e risconti		
1) Ratei passivi		
2) Risconti passivi	707.887	68.287
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	707.887	68.287
TOTALE PASSIVO	5.929.303	1.590.546
Conti d'ordine		
Garanzie rilasciate da Terzi per nostro conto		
Impegni verso Terzi		
Totale conti d'ordine	-	-

Conto Economico	Esercizio 2001	Esercizio 2000
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.868.950	1.630.159
2) Incrementi di immobilizzazioni per lavori	507.190	-
3) Altri ricavi e proventi		
a) Ricavi e proventi diversi	4.025	51.548
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.380.164	1.681.706
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di	1.546.274	1.072.720
7) Per servizi	1.308.609	597.001
8) Per godimento di beni di terzi	72.039	-
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	581.762	268.100
b) Oneri sociali	166.800	83.120
c) Trattamento di fine rapporto	36.809	16.448
d) Altri costi	45.010	16.378
	830.381	384.046
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	379.256	4.313
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	92.276	34.480
c) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	7.342	4.361
	478.874	43.154
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(34.157)	(82.575)
13) Oneri diversi di gestione	23.741	11.745
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	4.225.760	2.026.090
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	154.404	(344.384)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari		
	2.698	449
	2.698	449
17) Interessi e altri oneri finanziari		
a) Altri	58.511	31.621
	58.511	31.621
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(55.813)	(31.172)
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie		
18) Rivalutazioni		
a) Di Titoli iscritti all'attivo circolante	-	-
	-	-
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di titoli iscritti all'attivo circolante	-	-
	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-

E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi		
a) altri proventi	48.880	15.458
21) Oneri		
a) altri oneri	23.902	6.872
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	24.978	8.586
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	123.569	(366.969)
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	49.571	13.704
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	73.998	(380.673)

p. il Consiglio di Amministrazione
Luca Spada
Amministratore Delegato



Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

**Nota Integrativa
al bilancio
al 31 dicembre 2001**
(abbreviata ex Art. 2435 bis C.C.)

NGI SpA

Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Nota integrativa abbreviata ex Art. 2435 bis C.C. al bilancio chiuso il 31/12/2001

Signori Azionisti,

premesso che la presente Nota Integrativa viene redatta nella forma abbreviata prevista dall'art. 2435 bis Codice Civile in quanto sussistono le condizioni ivi previste, ai sensi dell'art.2427 punto 1 si espongono i:

CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI

I criteri applicati nelle valutazioni delle poste del bilancio dell'esercizio 2001 sono stati correttamente determinati sulla base dei principi di redazione indicati dall'art.2423 bis e dei criteri di valutazione indicati dall'art. 2426 C.C. La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, e non essendosi verificate nel corso dell'esercizio situazioni straordinarie, non si è reso necessario esperire deroghe alle disposizioni di Legge, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

Né si sono verificati casi eccezionali tali da comportare una modifica dei criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente.

Criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio:

IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

Le immobilizzazioni tecniche acquistate sul mercato nel corso dell'esercizio 2001 sono state iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione e assommano a L. 446.588.864. Compare inoltre un investimento di L. 63.528.728, transitoriamente collocato alla voce '*Immobilizzazioni materiali in corso*', riferito all'acquisto di un Router con i relativi accessori non installato e quindi non entrato in funzione alla data di chiusura dell'esercizio.

I criteri di ammortamento e le aliquote applicate soddisfano il principio della prudenza e rispettano il piano di ammortamento stabilito.

I coefficienti di ammortamento applicati, calcolati sul costo storico di acquisto comprensivo degli oneri di diretta imputazione, sono i seguenti:

Categoria di immobilizzazioni	%
Apparecchio cellulare	25%
Attrezzature	15%
Mobili ufficio	12%
Macchine elettroniche	20%
Arredamento-accessori	15%
Impianti generali	7.5%

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritti all'Attivo di Stato Patrimoniale i costi sostenuti per la costituzione della società nonché per le successive modifiche statutarie intervenute (incrementato nell'anno 2001 di Lit. 9.075.000 per la nostra trasformazione da S.R.L. in S.P.A.) che vengono ammortizzati convenzionalmente in quote costanti su un periodo di cinque anni. Sono inoltre ricompresi tra le immobilizzazioni immateriali i costi sostenuti per la registrazione e l'utilizzo di marchi (l'incremento del 2001 è di Lit. 10.448.000), il cui ammortamento è ripartito in quote costanti su un periodo di dieci anni, nonché i costi per acquisto di software applicativo (l'incremento dell'anno 2001 è di Lit. 13.501.953), che sono ammortizzati in quote costanti su un periodo di cinque anni.

Sono stati sostenuti in corso d'anno 2001 costi ammontanti a L. 15.825.000, iscritti tra le 'Spese relative a più esercizi' riferiti ad un pannello pubblicitario posizionato all'esterno della sede ed alla pitturazione di 'murali' fatta eseguire sulle pareti degli uffici.

In corso d'anno 2001 sono stati capitalizzati, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, a Costi di Impianto e ampliamento, importi di notevole ammontare relativi a campagne pubblicitarie ed a partecipazione a fiere di settore, che, avendo una connotazione di eccezionalità ed in quanto finalizzati all'ottenimento di un incremento del volume d'affari nei prossimi esercizi, vengono spalmati in quote costanti (tali da riflettere la durata dell'accordo intervenuto con I.C.M. International Cyber Marketing Co. Ltd. Società della Korea del Sud controllata da Samsung detentrica dei diritti sul marchio World Cyber Games) in cinque anni (l'incremento è stato di Lit. 1.323.900.489). Ed infine, sempre con il parere favorevole del Collegio Sindacale, sono stati iscritti a 'Costi di ricerca e sviluppo' i costi relativi tanto a collaboratori quanto a personale dipendente (e complessivamente per Lit. 507.189.549) in quanto i soggetti hanno lavorato per la produzione di programmi da utilizzare per la nostra attività, non reperibili sul mercato.

CREDITI

Sono iscritti in bilancio al presunto valore di realizzo. A tal fine si è costituito un Fondo rischi su crediti determinato in base alla stima della presumibile perdita per inesigibilità, con riferimento ai singoli crediti. La svalutazione per l'esercizio in corso, quantificata con riferimento a possibili perdite relative ad insolvenze future, ancora non manifestate, ma prevedibili in base alla situazione economica di alcune imprese clienti, è stata stimata nella misura dello 0.50% del valore nominale dei crediti commerciali.

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto, utilizzando il criterio del costo in quanto minore rispetto al costo di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato. La loro rappresentazione e valorizzazione è avvenuta per categorie omogenee.

INFORMAZIONI SULL'EURO

Conversione della contabilità:

La Società ha provveduto ad adottare l'Euro quale moneta di conto a far data dal 1° gennaio 2002, in ossequio a quanto previsto dal Dlgs. 213 del 1998. La procedura di conversione si è sviluppata nelle seguenti fasi:

- Chiusura dei conti alla data del 31.12.2001 in lire italiane
- Riapertura dei conti stessi in Euro in data 1° gennaio 2002

La conversione è stata effettuata utilizzando il tasso di cambio fisso lira/euro pari a 1.936,27 così come fissato dal Regolamento del Consiglio del 31.12.1998 n. 98/2866/Ce.

Anteriormente al 1° gennaio 2002 tutte le scritture contabili nonché i supporti aziendali alle stesse erano ancora tenuti in Lire.

Ridenominazione del capitale sociale

Per soddisfare quanto disposto dall'art. 17 del Dlgs 213/98 vi informiamo che la ridenominazione del capitale sociale nella nuova moneta unica europea è intervenuta grazie alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 dicembre 2001, che in sintonia con le previsioni contenute nel comma 5 della norma sopra richiamata ha adottato a tal fine la procedura cosiddetta semplificata mediante l'adozione del tasso di conversione irrevocabilmente fissato in Lit. 1936,27. E' stato infatti deliberato quanto segue:

1. Si è diviso il valore nominale di una azione pari a Lit. 10.000 sulla base del suddetto tasso di conversione, ottenendo il nuovo valore nominale espresso in Euro pari a Euro 5,164568
2. in base alle regole espresse dall'art. 5 del Regolamento Ce n.1103/97, il valore nominale di ogni azione è stato arrotondato al centesimo di Euro, vale a dire a Euro 5,16
3. Si è così ottenuto il nuovo valore del capitale sociale della Società espresso in Euro pari a Euro 185.760, che rapportato al precedente valore comportava un decremento dello stesso pari a Lit. 318.485
4. Il decremento è stato quindi destinato alla voce 'Riserva Legale'.

A seguire le principali variazioni intervenute nell'anno 2001 nei conti dell'Attivo e del Passivo

Sez.4 - ALTRE VOCI DELL'ATTIVO

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
B I 01	Immobilizzazioni immateriali	25.151.545	1.930.415.130	50.475.139	1.905.091.536

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
B I 02	-Fondo ammort. immob. immateriali	-7.136.009	-379.255.766	0	-386.391.775

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
B II 01	Immobilizzazioni materiali	489.581.639	510.117.592	240.064.888	759.634.343

Commento :

Gli incrementi si riferiscono alle seguenti categorie di cespiti e per gli importi indicati a fianco di ciascuno:

MACCH.UFFICIO ELETTRONICHE	427.006.272
IMMOBILIZZI MATERIALI IN CORSO	63.528.728
IMPIANTI GENERALI	7.795.500
MOBILI/ARREDI	6.202.333
ATTREZZATURA	4.061.759
ARREDAMENTO	1.105.000
APPARATO CELL.PORTATILE	418.000

L'importo evidenziato tra i decrementi è riferito a:

g/c da 'Immobilizz. Materiali in corso'	224.814.580
Macchine elettroniche per furto	7.733.308
Macchine elettroniche per alienazione	7.517.000

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
B II 02	-Fondo ammort. immob. materiali	-42.617.014	-92.276.269	1.393.400	-133.499.883

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
C I	RIMANENZE	97.640.908	103.833.040	97.640.908	103.833.040

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
C II 01	Esigibili entro esercizio	965.544.379	5.534.245.481	4.639.184.946	1.860.604.914

Commento:

La consistenza finale sopra esposta comprende le seguenti voci con i relativi importi:

CREDITI V/CLIENTI	1.126.691.857
CREDITI V/CONTROLLANTE	421.508.280
CREDITI V/ERARIO PER IVA	268.426.000
CREDITI V/SOC.COLLEGATE	25.702.847
CREDITI DIVERSI	17.224.930
DEPOSITI CAUZIONALI ATTIVI	600.000
CREDITI V/ERARIO PER IRPEG	451.000

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
C IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.796.074	1.841.060.356	1.839.944.839	3.911.591

Commento :

Trattasi di esistenza di contanti e valori in CASSA	3.052.000
BANCHE C/C	859.591

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
D	RATEI E RISCONTI	59.584.897	2.120.831.393	364.297.088	1.816.119.202

Commento:

La voce è formata da soli RISCOINTI ATTIVI, per costi di competenza di esercizi futuri, dei quali si fornisce il dettaglio:

attivazione servizio F4 1.1.2002/31.12.2006	1.641.141.234
add.I.NET per spazio dedicato 1.1/29.11.02	103.125.000
installazione accessi primari 1.1.2002/31.12.05	64.000.000
assicurazione R.C. Terzi 1.1/18.12.02	3.972.942
abbonamento Daily Media 1.1/30.9.02	1.704.157
software di aggiornamento 1.1/15.2.02	632.232
licenza d'uso per software 1.1/20.11.02	596.620
idem 1.1/27.3.02	103.568
affitto cassonetto 1.1/31.5.03	248.479
registrazione Dominio Internet 1.1/13.12.02	137.003
tassa cc.gg. cellulare gennaio/febbraio 2002	199.978
idem 1.1/23.1.02	114.995
canone telefono cellulare gennaio/febbraio 2002	120.010
idem 1.1/23.1.02	22.984

Sez.4 - ALTRE VOCI DEL PASSIVO - FONDI E T.F.R. -

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	16.632.165	34.247.546	1.809.700	49.070.011
			Di cui accantonamenti	Di cui utilizzati	
			0	0	

Commento :

La movimentazione del Fondo evidenzia in aumento l'accantonamento a carico dell'esercizio per quanto maturato dai quattordici dipendenti in forza alla data del 31.12.2001 calcolato in base al C.C.N.L. applicato, ed in diminuzione l'utilizzo per la corresponsione delle spettanze di quattro dipendenti dimissionari in corso d'anno.

Sez.4 - ALTRE VOCI DEL PASSIVO

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
A I	Capitale	30.000.000	330.000.000	318.485	359.681.515

Commento :

L'incremento è stato deliberato dall'assemblea straordinaria dello scorso 27 febbraio 2001; il decremento è dovuto alla obbligatoria conversione in Euro (delibera CdA del 24/12/2001), e corrisponde nell'importo alla sottostante voce di 'Riserva legale'.

La ripartizione del capitale sociale, interamente versato, è la seguente:

I.NET SpA	51%
Next Publishing Srl	15%
Luca Spada	11%
Luca Cassia	11%
Elisa Boldi	6%
Franco Roveda	5%
Giancarlo De Bortoli	1%

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
A IV	Riserva legale	0	318.485	0	318.485

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
A VII	Altre riserve	135.000.000	0	135.000.000	0

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
A VIII	Utili (perdite -) portati a nuovo	-27.016.376	24.326.592	0	-2.689.784

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
A IX	Utile (perdita -) dell' esercizio	-380.673.408	0	-380.673.408	0

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
D 01	Esigibili entro l'esercizio	1.748.316.572	17.591.310.143	14.598.589.126	4.741.037.589

Commento :

La consistenza finale del codice di bilancio D 01 è formata dalle seguenti voci e cifre:

DEBITI V/COLLEGATE	1.903.695.662
DEBITI V/BANCHE saldi passivi di c/c	614.143.585
BANCHE C/ anticipi su fatture	300.000.000
DEBITI V/CONTROLLANTE	850.689.556
DEBITI V/FORNITORI	716.538.754
CLIENTI C/TO ANTICIPI	114.840.000
DEBITI V/PERSONALE	82.701.350
DEBITI V/ISTITUTI	50.173.957
ERARIO C/IRPEG-IRAP	37.552.000
ERARIO C/RITENUTE FISCALI	34.966.000
PARTITE PASSIVE DA LIQUIDARE	23.418.475
DEBITI DIVERSI	10.951.174
DEPOSITI CAUZIONALI PASSIVI	1.284.000
C/C POSTALE	83.076

CODICE BILANCIO	DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	CONSISTENZA FINALE
E	RATEI E RISCOINTI	68.287.466	732.996.023	93.396.950	707.886.539

Commento :

Trattasi di soli Risconti Passivi per importi riferiti ad abbonamenti sottoscritti dai clienti, fatturati nell'anno 2001, ma di competenza del 2002.

Sez.5 - ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

La Società non detiene alcuna partecipazione.

Sez.6 - CREDITI E DEBITI DURATA RES. SUP. 5 ANNI

Non risultano iscritti in Bilancio né crediti né debiti oltre il quinquennio.

**Sez.8 - ONERI FINANZIARI IMPUTATI AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO
DELLO STATO PATRIMONIALE**

Gli oneri finanziari sono stati interamente spesi a Conto Economico.

Sez.19/C - STRATIFICAZIONE DEL CAPITALE SOCIALE

AUMENTI REALI (Conferimenti soci)	359.681.515
DIMINUZIONI PER RIMBORSI	0
CAPITALE SOCIALE	359.681.515

Signori Azionisti,

il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, Vi informiamo di non avere iscritto partecipazioni in Società collegate né controllate; abbiamo invece normali rapporti di fornitura e/o clientela con la nostra controllante; la nostra Società non detiene azioni proprie.

L'andamento dell'esercizio 2001 ci soddisfa pienamente. Nel confronto con il precedente esercizio, il valore della produzione si è incrementato del 160% ed abbiamo chiuso un Bilancio brillante con un risultato positivo di una certa importanza: l'utile è infatti pari a Lit. 73.998.613.

Tuttavia il notevole e veloce sviluppo dei volumi di lavoro ha comportato una certa sofferenza dal punto di vista della liquidità: gli oneri finanziari sono pressoché raddoppiati rispetto allo scorso esercizio. Siete perciò chiamati in assemblea straordinaria per deliberare in ordine alla

proposta di aumento del capitale sociale, necessità a cui dobbiamo far fronte e che non possiamo assolutamente differire.

Nessun fatto di rilievo si è verificato dalla data di chiusura dell'esercizio in esame.

Quanto alla evoluzione prevedibile della gestione nel corso dell'anno 2002, indichiamo i principali obiettivi che ci prefiggiamo di raggiungere:

- L'aumento del capitale sociale che andremo a deliberare e ad eseguire darà respiro finanziario permettendoci di sostenere la forte crescita che ancora si incrementerà
- Il consolidamento dei prodotti di connettività flat rate
- Il lancio dei servizi xDSL per il mercato consumer dei 'power user'
- Il lancio della Business Unit dei servizi di gioco on-line.

Per quanto riguarda la destinazione dell'utile netto di Lit. 73.998.613, Vi proponiamo l'abbattimento della residua perdita dei precedenti esercizi per Lit. 2.689.784, l'accantonamento del 5% al Fondo di Riserva Legale e l'accantonamento della parte residua al Fondo di Riserva Straordinaria. Vi invitiamo quindi ad approvare il Bilancio al 31.12.2001 così come presentatoVi.

p. il Consiglio di Amministrazione
Luca Spada
Amministratore Delegato



Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Informativa Supplementare al bilancio al 31 dicembre 2001

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO al 31 dicembre 2001

Lire/milioni

	31/12/01	31/12/00
Attività correnti		
Cassa, conti correnti bancari e titoli	4	3
Crediti commerciali	1.861	966
Rimanenze finali	103	98
Altre attività correnti	-	-
Ratei e Risconti attivi	1.816	60
Totale attività correnti	3.784	1.126
Attività Immobilizzate		
Attività Immateriali	1.518	18
Attività Materiali	626	447
Altre Attività Immobilizzate	-	-
Totale attività immobilizzate	2.145	465
TOTALE ATTIVITÀ	5.929	1.591
Passività correnti		
Debiti verso banche	914	373
Debiti commerciali	3.471	1.188
Altri debiti	356	187
Ratei e risconti passivi	708	68
Totale passività correnti	5.449	1.817
Passività a medio-lungo termine		
Debiti verso altri finanziatori oltre 12 mesi	-	-
Trattamento fine rapporto	49	17
Fondo rischi ed oneri	-	-
Totale passività a medio-lungo termine	49	17
TOTALE PASSIVITÀ	5.498	1.833
Patrimonio netto		
Capitale sociale	360	30
Riserve	0	135
Utili (perdite) portati a nuovo	(3)	(27)
Utile (perdita) dell'esercizio	74	(381)
Totale patrimonio netto	431	(243)
Patrimonio di Terzi	-	-
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	5.929	1.591

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO al 31 dicembre 2001

Lire/milioni

	31/12/01	%	31/12/00	%	Variazione %
Valore della produzione	4.380	100%	1.682	100%	160%
Costi operativi	(2.917)	(67%)	(1.599)	(95%)	82%
Valore aggiunto	1.464	33%	83	5%	1667%
Costo del personale	(830)	(19%)	(384)	(23%)	116%
EBITDA	633	14%	(301)	(18%)	-310%
Ammortamenti	(479)	(11%)	(43)	(3%)	1010%
Altri accantonamenti	0		0		
EBIT	154	4%	(344)	(20%)	-145%
Gestione finanziaria	(56)	(1%)	(31)	(2%)	79%
Gestione straordinaria	25	1%	9	1%	191%
Utile/perdita prima delle tasse	124	2,82%	(367)	(22%)	-134%
Imposte e tasse	(50)	(1%)	(14)	(1%)	262%
Minority Interests	0		0		
Utile(perdita) del periodo	74	2%	(381)	(23%)	-119%

NGI S.p.A.
Bilancio al 31 Dicembre 2001

	Lit/ml	Lit/ml
Rendiconto Finanziario	31/12/01	31/12/00
Profitto / (Perdita) dell'esercizio	74	(381)
Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità		
- Ammortamenti	472	39
- Variazione fondo svalutazione crediti	7	4
- Variazione fondo svalutazione magazzino	-	-
- Variazione netta del Fondo Trattamento Fine Rapporto	32	16
- Variazione netta del Fondo Fine Mandato Amm.	-	-
- Altre rettifiche	-	-
Flusso di cassa lordo generato dalla gestione	585	(321)
Variazioni di elementi del capitale circolante		
- (Aumento) / Decremento delle rimanenze	(6)	(83)
- Aumento/ (Decremento) crediti	(902)	(898)
- (Aumento) / Decremento ratei e risconti attivi	(1.757)	(2)
- Incremento/ (Decremento) debiti, escluso quelli finanziari	2.452	1.247
- (Decremento) / Incremento ratei e risconti passivi	640	63
Totale variazioni del capitale circolante	426	328
Flusso di cassa netto generato dalla gestione reddituale	1.012	7
Investimenti		
Acquisizione immobilizzazioni immateriali	(1.880)	(9)
Acquisizione immobilizzazioni materiali	(271)	(442)
(Incremento) / Decremento immobilizzazioni finanziarie	-	-
Flusso di cassa generato dagli investimenti	(2.151)	(451)
Incremento/(Decremento) fornitori per acquisto immobili	-	-
Flusso di cassa prima dei finanziamenti esterni	(1.140)	(444)
Finanziamenti		
Versamento capitale sociale, compreso sovrapprezzo azioni	600	-
Finanziamenti ricevuti dalle banche	-	-
Flusso di cassa generato dalla attività finanziaria	600	-
Variazione netta della liquidità	(540)	(444)
Disponibilità liquida iniziale	(371)	74
Disponibilità liquida finale	(910)	(371)
La situazione finanziaria netta é descritta in bilancio come segue:		
Disponibilità liquide	4	3
Debiti verso le banche	(914)	(373)
Posizione finanziaria netta a breve	(910)	(371)
Titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie	0	-
Posizione finanziaria netta	(910)	(371)



Sede in Via Cesare Correnti, 2 – 21100 Varese
Capitale sociale Lit. 359.681.515 i.v.

Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio al 31 dicembre 2001

10/04 '02 12:14 FAX 39 02 66995656

PIROLA PENNUTO ZEI

002

N.G.I. S.P.A.

Reg. Imp. 02487230126
REA 261638**N.G.I. S.P.A.**

Sede in Varese – via Cesare Correnti 2 capitale sociale Euro 185.769 (pari a Lire 359.681.515)

**Relazione del Collegio dei sindaci sul bilancio al 31/12/2001
ai sensi dell'art. 2429 del Codice civile**

Gli importi sono espressi in Lire

All'Assemblea degli azionisti della società N.G.I. S.P.A.

Signori Azionisti,

abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio della società al 31/12/2001 redatto dagli amministratori ai sensi di legge e da questi comunicato unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio al Collegio sindacale.

Lo stato patrimoniale evidenzia un utile dell'esercizio di Lire 73.998.613 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Lire	5.929.302.968
Passività	Lire	5.497.994.139
- Patrimonio netto	Lire	357.310.216
- Utile dell'esercizio	Lire	73.998.613

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Lire	4.380.164.275
Costi della produzione (costi non finanziari)	Lire	4.225.760.349
Differenza	Lire	154.403.926
Proventi e oneri finanziari	Lire	(55.812.799)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Lire	0
Proventi e oneri straordinari	Lire	24.978.486
Risultato prima delle imposte	Lire	123.569.613
Imposte sul reddito	Lire	49.571.000
Utile (Perdita)	Lire	73.998.613

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti rileviamo che detto bilancio, che viene sottoposto alle Vostre deliberazioni, corrisponde alle risultanze della contabilità sociale, e che, per quanto riguarda la forma ed il contenuto, esso è stato redatto nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri esposti nella nota integrativa.

Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 del Codice civile.

N.G.I. S.P.A.

La Nota Integrativa contiene quanto prescritto dall'art. 2427 del Codice civile, mentre la Relazione sulla gestione rispetta il contenuto obbligatorio ex art. 2428 del Codice civile, corrispondendo con i dati e le risultanze del bilancio e fornendo un quadro completo e chiaro della situazione aziendale.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha effettuato i prescritti controlli periodici constatando l'esistenza di una buona organizzazione contabile, una regolare tenuta della contabilità, l'osservanza dello Statuto sociale e della legge.

Esprimiamo pertanto parere favorevole alla sua approvazione, nonché alla proposta del Consiglio di Amministrazione in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio.

Il Presidente
Il Sindaco effettivo
Il Sindaco effettivo

Dott. Marco de Ruvo
Dott. Paolo Besio
Dott. Marco Brogginì

